

# CURSO AVANZADO EN LEAN MANAGEMENT: KAIZEN, CAMINO HACIA LA MEJORA (30 horas)

## DESTINADA A:

- Directores Generales y Gerentes que quieran profundizar en las técnicas y herramientas para avanzar en la implantación de técnicas de Lean Management. Imprescindible formación previa.
- Directores de Operaciones y Fábrica. Directivos de los Departamentos Técnico, Producción y Mantenimiento, Compras, Logística, Calidad, Post-venta, I+D+i y Mejora con experiencia previa.
- Personal de nuestra organización productiva implicado directamente en el Proyecto de Mejora y conozcan este tipo de técnicas.

## OBJETIVOS DEL CURSO:

- ✓ Afianzar los objetivos y fundamentos teórico-prácticos asociados al Lean Management.
- ✓ Profundizar en las herramientas Lean, para optimizar las ya implantadas en nuestra Empresa y descubrir otras vías de mejora.
- ✓ Objetivar y evaluar áreas y departamentos de nuestra organización, en función de los indicadores fundamentales obtenidos. Acciones correctivas a llevar a cabo.

## CONTENIDOS DEL CURSO:

1. Kaizen: Mejora Continua.
2. Gestión de la Calidad Total, T.Q.M.

3. Producción Justo a Tiempo, J.I.T.
4. Mantenimiento Productivo Total, T.P.M.
5. Círculos de Calidad.
6. Despliegue de Políticas.
7. Sistema de Sugerencias.
8. Costes asociados al Kaizen.
9. Estudio de la Planificación JIT:
  - *Implantación de la Filosofía JIT.*
  - *El Nivelado de la Producción.*
  - *El Sistema Kanban.*
  - *Adaptación a la Demanda mediante la Flexibilidad.*
  - *Aportaciones del Personal a la Empresa.*
  - *El Control Autónomo de defectos.*
  - *Beneficios del JIT.*
10. Análisis de los Círculos de Calidad:
  - *Fundamentos de los Círculos de Calidad.*
  - *Características de los Círculos de Calidad.*
  - *Funciones y propósitos de los Círculos de Calidad.*
  - *Capacitación de los miembros del Círculo de Calidad.*
  - *Círculos de Calidad: etapas en la resolución de problemas.*
  - *Claves en la actividad de un Círculo de Calidad.*
  - *Beneficios de los Círculos de Calidad.*
11. SMED en un entorno de fabricación ágil.:
  - *Los Sistemas de Producción y el Lean Manufacturing.*
  - *La Metodología SMED.*
  - *Implantación del SMED.*
  - *Aplicaciones prácticas de SMED.*

## HORARIO:

Se necesitan tres semanas (de Lunes a Jueves) para impartir este Curso teórico-práctico. Se recomienda horario de las 18h00 a 20h30 en días laborables para facilitar la asistencia al mismo. Posibilidad de estudio de otros horarios y días.

## PONENTE:

### **Juan José Sánchez Llamas**

Ingeniero Industrial e Ingeniero Técnico en Mecánica especializado, durante más de 20 años en la optimización de la Gestión Integral y Estratégica, en la gestión de las Operaciones Industriales y Comerciales, en organizaciones de diferentes tamaños y sectores empresariales, así como en la formación e implantación de Proyectos de Mejora integrales basados en Lean Management.