



# SISTEMIC<sup>®</sup>

Interim & Lean Management

*SERVICIOS DE INGENIERÍA Y ANÁLISIS FINANCIERO  
ORIENTADOS A LA MEJORA DE SU ORGANIZACIÓN*

*DOSSIER DE PRODUCTOS*



Instituto  
Iberoamericano  
de Interim Management

MIEMBRO ASOCIADO

[www.sistemic.es](http://www.sistemic.es)

# Sistemic.

A continuación, vamos a exponer los Productos de Mejora más aceptados por nuestros clientes.

Cada uno de ellos sirve y se emplea de forma diferente, según el estado y las necesidades de la empresa. Todos ellos se aplican para conseguir la máxima eficiencia, productividad y rentabilidad de la misma.

# 1. DIAGNÓSTICO INICIAL: ANÁLISIS DE LA REALIDAD DE SU EMPRESA.



Este análisis de la realidad es lo más parecido a un chequeo inicial para confirmar “la salud” de su empresa en lo que respecta a la productividad de la misma.

Por tanto, se trata de un diagnóstico inicial sobre el estado de su organización en relación a los puntos que más afectan a la eficiencia, a la obtención de resultados y a la rentabilidad.

Derivado de este análisis, se proponen acciones de mejora para solventar los problemas encontrados y optimizar los resultados, eficiencia y productividad en lo fundamental relacionado con los dos siguientes aspectos:

## **1.1.- Estudio del Plan Estratégico interno de su empresa**

El Plan Estratégico de una organización y todos los Objetivos Generales y Específicos asociados al mismo, suponen una hoja de ruta clara para poder desarrollar y trabajar en todas las acciones comerciales y de marketing, de desarrollo y fabricación de productos, de prestación de servicios a nuestros clientes, de inversión en RRHH y medios técnicos y, por su puesto, de financiación para poder llevarlo a cabo.



Desde Sismic entendemos que además es fundamental poder medir de forma objetiva y realista en qué estado de consecución de los objetivos estamos para saber si vamos avanzando o no y a qué ritmo. Pues bien, no solo analizamos y adaptamos en forma de objetivos el Plan Estratégico existente en su empresa, a nivel de Producto, Comercial y Marketing, Financiero y RRHH, a la realidad de la misma (en el caso de no estar desarrollado, también podemos crearlo), sino que por medio de los Indicadores más importantes de la metodología Lean Management, tendremos un valor objetivo mediante el cual siempre sabremos el grado de la consecución de los objetivos marcados.

## **1.2.- Análisis para la Mejora**

Por nuestra experiencia multidisciplinar y multisectorial, y tomando siempre como referencia una metodología de trabajo basada en el Lean Management, entendemos que hay cuatro pilares fundamentales y muy prácticos para poder analizar y proponer acciones destinadas a la mejora efectiva e inmediata de su organización. Dichos pilares los tratamos como una herramienta básica para el análisis denominada como La Teoría de las 4P's de Sismic:

Personal / Proveedores y Compras / Procedimientos / Procesos.

## 2. PUESTA EN MARCHA DEL PROYECTO DE MEJORA LEAN. INTERIM MANAGEMENT



A diferencia de una Consultoría convencional, y con el fin de ayudar a nuestros clientes y de garantizar el logro, los Proyectos de Mejora de Sistemic, derivados de las acciones recogidas en el Análisis de la Realidad, están dirigidos y gestionados en el día a día de su empresa por nuestros propios y experimentados Directivos para toda la implantación y puesta en marcha del Proyecto (Interim Managers), los cuales, bajo la supervisión de la Dirección de la empresa, podrán actuar de forma temporal como:

### - **Director General + Controller Financiero.**

De esta manera, Sistemic asume la total responsabilidad en lo que respecta a la gestión para el cambio y mejora de la organización, pudiendo objetivar, planificar y poner en marcha todas las acciones de mejora en todas las Áreas de la compañía y de la dinámica diaria de la misma, según la planificación pactada con la Dirección.

Apostamos por nuestro Controller Financiero como función clave para garantizar que dichas acciones llevadas a cabo en el Área de Operaciones, Comercial y RRHH, se materializan en forma de rentabilidad y de resultados para su organización.

Además, en nuestra sistemática de trabajo les ofrecemos un valor añadido que entendemos muy importante. Dicho valor es el compromiso por parte de Sistemic a ir formando a todo su personal en la nueva metodología de trabajo para que, en el tiempo pactado, su empresa pueda seguir trabajando de forma mejorada, autónoma y sin la necesidad de la presencia de nuestros Interim Managers.



### **- Director de Operaciones + Controller Financiero.**

En este caso, Sismic asume la responsabilidad de la gestión del Área de Operaciones (Dtos.Técnico, Compras, Producción y Mantenimiento, Logística, Calidad y Post-venta) para el cambio y mejora de la organización en este área, según la planificación pactada con la Dirección.

Al igual que en el caso anterior, apostamos por la figura de nuestro Controller Financiero como apoyo al Director de Operaciones Interino, así como asumimos el compromiso de ir formando a todo su personal en la nueva metodología de trabajo.

### **- Director de Mejora Continua.**

En este contexto, Sismic asume la gestión de la mejora, con la ayuda de los mandos intermedios existentes en la empresa a disposición del mismo para ello, con el fin de poder dirigir e implantar las acciones de mejora recogidas en el análisis de la realidad y acordadas y planificadas con la Dirección. Creación de un Comité de Mejora para garantizar la Mejora Continua en la empresa.

### **- Director Financiero.**

Como Interim Manager Financiero, desde Sismic podemos ofrecer diagnósticos financieros y económicos de la empresa, puesta en marcha de reestructuraciones financieras y búsqueda de financiación bancaria, Implantación de sistemas de control y reporting, análisis de tesorería, valoración de empresas, gestión de compra-venta de organizaciones y búsqueda de socios inversores industriales y/o financieros.

# 3. CERTIFICACIÓN SISTEMIC



Después de la implantación del Proyecto de Mejora, podemos ofrecerles una Certificación Interna que acredita que su empresa está funcionando con una Metodología Lean Management, así como un mantenimiento asociado a dicho Proyecto a modo de auditoría interna por parte de nuestros Interim Managers, para que se siga trabajando y mejorando los resultados de la compañía, con el menor esfuerzo de todo el equipo.

Dicha Certificación le puede suponer un valor añadido importante a su empresa frente a su competencia y también en relación a sus clientes y proveedores. Además, es un reconocimiento interno a un trabajo bien hecho de puesta en marcha y de mantenimiento del Proyecto de Mejora.



# 4. CURSOS DE FORMACIÓN EN LEAN MANAGEMENT



Entendemos la gran importancia que tiene para la consecución de objetivos la formación y el desarrollo del capital humano en lo que respecta a esta metodología Lean. Por esta razón, apostamos por una formación adecuada, personalizada y siempre orientada a que pueda ser aplicada. Contamos con la siguiente oferta formativa, organizada en diferentes bloques temáticos:

## - **Formación Genérica en Lean Management.**

- Curso Básico en Lean Management (12 horas).
- Curso Avanzado (30 horas).

## - **Formación Específica Lean Management.**

- Curso Lean Office (6 horas).
- Curso Lean Quality (12 horas).
- Curso Lean Logistics (6 horas).

## - **Formación Personalizada Lean Management.**

También podemos diseñar una formación Lean adaptada a las necesidades de su empresa.



# 5. AUDITORÍA INDUSTRIA 4.0. MEJORA CONTINUA



Para organizaciones que ya han implantado sus Proyectos de Mejora, y con el fin de conseguir **ser empresas eficientes**, adaptadas a sus clientes y rentables (en definitiva, ser empresas Lean), desde Sismic creemos que ya pueden estar preparadas para poder ser, además, empresas inteligentes, empresas conectadas, es decir, poder ser **Empresas 4.0**.

Para ello, proponemos y realizamos la interconexión de sus máquinas para la medición de los principales Indicadores Lean y su interpretación a Tiempo Real, mediante la instalación de un software muy específico, unido al hardware necesario y conectado de forma adecuada para ello.

De esta manera, podrá tener con este sistema la medición de la Productividad a tiempo real (**Sistema MES**). Con este Sistema MES, a su vez conectado a su ERP, podrá disponer de todos los datos sobre la eficiencia y productividad de su empresa, cuando quiera y donde quiera, con la consiguiente ventaja de que Vd. y su equipo directivo, podrán tomar o bien modificar las decisiones estratégicas tomadas, así como poner en marcha nuevas acciones de mejora a tiempo real, sin la necesidad de tener que esperar a poder contar con los datos necesarios para ello.

Por tanto, con este Sistema MES tendrán todas las herramientas para poder trabajar de forma exitosa hacia la **Mejora Continua** de su organización.

# 6. SELECCIÓN DE PERSONAL



Uno de los Desperdicios Lean iniciales más importantes que nos encontramos siempre en la mayor parte de las empresas, es **No aprovechar el Talento de las Personas** que forman parte de su organización. Este desperdicio afecta notablemente e impide el desarrollo y el crecimiento adecuado de las organizaciones, restando sus posibilidades de mejora y sumando costes e incidencias.

Para evitar dicho desperdicio tan significativo, todo debe empezar desde el diseño y la realización adecuada del **Proceso de Selección** para el nuevo puesto de trabajo demandado en su empresa. Por ello, ofrecemos a nuestros clientes nuestros más de 20 años de experiencia seleccionando y, lo que aún es más importante, gestionando personas en las distintas Áreas de la Empresa: Operaciones, Comercial y Financiera, y siempre desde un punto de vista operativo, más que consultivo, ya que debemos incorporar el mejor candidato/a en cada uno de los contextos empresariales que nos lo solicitan para lograr los objetivos asociados al mismo.

# SISTEMIC<sup>®</sup>

Interim & Lean Management

*“La estrategia requiere pensar, la táctica requiere observación”*

*(Max Euwe)*

**T. 968 30 75 96**

**E. [info@sistemic.es](mailto:info@sistemic.es)**

**W. [www.sistemic.es](http://www.sistemic.es)**

C/ Rosalía de Castro, 40.  
30107 Murcia